

## HANNO COLLABORATO A QUESTO NUMERO

### Luca Bisio

Ricercatore presso la facoltà di economia – Università degli Studi di Milano

### Andrea Bonato

Funzionario di ente locale

### Cristina Bortoletto

Funzionario di ente locale

### Luigi Bottone

Ricercatore presso l'Osservatorio CePa – Università C. Cattaneo LIUC di Castellanza

### Gianfranco Brevetto

Direttore Amministrativo-contabile, Prefettura UTG Massa Carrara, docente SSAI – Scuola Superiore Ministero Interno, valutatore CAF per il Dipartimento della Funzione Pubblica

### Ramona Cavalli

Avvocato, tecnologo giuridico Istat

### Enzo Cuzzola

Formatore e consulente enti locali

### Tiziano Grandelli

Funzionario servizio sviluppo organizzativo Comune di Mantova

### Paolo Iacchi

Vice presidente AIDP – Responsabile Editoria, Direttore di RH On Line

### Chiara Pollina

Consulente di organizzazione aziendale

### Gianfranco Reborà

Ordinario di Economia aziendale, Università Carlo Cattaneo – Liuc

### Augusto Sacchi

Funzionario di ente locale

### Roberto Suzzi

Dirigente Settore Organizzazione Risorse Umane dell'Unione dei Comuni della Bassa Romagna

### Mirco Zamberlan

Consulente fiscale e societario

### Nicola Zampieri

Avvocato

## Editoriale

### 5 Perseverare è diabolico

*Renato Ruffini*

## Contro-editoriale

### 10 Vita da dimenticati

*Paolo Iacchi*

## Focus

### 13 Aiuto, mi si sono associate le funzioni!

*Chiara Pollina*

### 25 La strana disciplina delle attività extraistituzionali gratuite alla luce della legge c.d. anticorruzione

*Ramona Cavalli*

### 30 Il lungo cammino della democrazia spagnola. Il pubblico impiego, tra crisi nazionali e prospettive europee

*Gianfranco Brevetto*

## DIREZIONE, AMMINISTRAZIONE E DIFFUSIONE

Maggioli Editore  
presso c.p.o. Rimini Via Coriano, 58 – 47900 Rimini  
Tel. 0541-628111 Fax 0541-622100  
Maggioli Editore è un marchio Maggioli S.p.a.

## COORDINAMENTO REDAZIONALE

Alessio Sfienti

REDAZIONE  
Via del Carpino, 8  
47822 Santarcangelo di Romagna (RN)  
Tel. 0541-628111

PROGETTO GRAFICO  
Sergio Antonioli

## SERVIZIO ABBONAMENTI

Tel. 0541-628779 • Fax 0541-624457  
e-mail: abbonamenti@maggioli.it  
www.periodicimaggioli.it

## PUBBLICITÀ

Publimaggioli  
Concessionaria di Pubblicità per Maggioli Spa  
Via del Carpino, 8  
47822 Santarcangelo di Romagna (RN)  
Tel. 0541-628439-628427 • Fax 0541-624887  
e-mail: publimaggioli@maggioli.it  
www.publimaggioli.it

## Filiali

Milano - Via F. Albani, 21 – 20149 Milano  
Tel. 02-48545811 • Fax 02-48517108

Bologna - Via Volto Santo, 6 – 40123 Bologna  
Tel. 051-229439-228676 • Fax 051-262036  
Roma - Via Volturmo, 2/c – 00185 Roma  
Tel. 06-5896600-58301292  
Napoli - Via A. Diaz, 8 – 80134 Napoli  
Tel. 081.5522271 • Fax 081.5516578

Registrazione presso il Tribunale di Rimini  
dell'8 giugno 1987, al n. 318

Maggioli Spa  
Azienda con Sistema Qualità certificato  
ISO 9001:2000  
Iscritta al registro operatori della comunicazione

Stampa  
Titanlito – Dogana R.S.M.

## Si fa così

### 40 **Il trattamento economico del segretario comunale e provinciale**

*Tiziano Grandelli e Mirco Zamberlan*

## Management in pillole

### 59 **Management e organizzazione**

*Luigi Bottone*

## Osservatorio performance

### 68 **La misurazione dei comportamenti organizzativi**

*a cura di Luca Bisio*

## Adempimenti fiscali

### 74 **Conguaglio da 730**

*Enzo Cuzzola*

## Quesiti e soluzioni

### 79 **Quesiti e soluzioni**

*a cura di Cristina Bortoletto,  
Augusto Sacchi e Andrea Bonato*

## Si può fare meglio

### 87 **La storia infinita dell'utilizzo delle economie da piani di razionalizzazione**

*Roberto Suzzi*

## Lecture e visioni

### 93 **Metropolis**

*Gianfranco Rebora*

#### CONDIZIONI DI ABBONAMENTO 2013

- Il prezzo di abbonamento della rivista "Risorse Umane" è di euro **219,00**
  - Il prezzo di una copia della rivista è di euro **46,00**
  - Il prezzo di una copia arretrata è di euro **49,00**
- I prezzi sopra indicati si intendono Iva inclusa.

Il pagamento dell'abbonamento deve essere effettuato con bollettino di c.c.p. n. 31666589 intestato a Maggioli Spa – Periodici, Via del Carpino, 8 – 47822 Santarcangelo di Romagna (RN).

La rivista è disponibile anche nelle migliori librerie.

L'abbonamento decorre dal 1° gennaio con diritto al ricevimento dei fascicoli arretrati ed avrà validità per il primo anno. La Casa Editrice comunque, al fine di garantire la continuità del servizio, in mancanza di esplicita revoca, da comunicarsi in forma scritta entro il trimestre seguente alla scadenza dell'abbonamento, si riserva di inviare il periodico anche per il periodo successivo. La disdetta non è comunque valida se l'abbonato non è in regola con i pagamenti.

Il rifiuto o la restituzione dei fascicoli della Rivista non costituiscono disdetta dell'abbonamento a nessun effetto.

I fascicoli non pervenuti possono essere richiesti dall'abbonato non oltre 20 giorni dopo la ricezione del numero successivo. Coloro che sono in regola con i pagamenti hanno diritto a richiedere entro l'anno la risoluzione gratuita di due quesiti di interesse generale. I quesiti dovranno essere formulati per iscritto ed inviati all'indirizzo e-mail: [servizio.quesiti@maggioli.it](mailto:servizio.quesiti@maggioli.it)

# Risorse Umane

# RU



nella pubblica amministrazione

*direzione di Renato Ruffini*

## DIRETTORE RESPONSABILE

**Manlio Maggoli**

## DIRETTORE

**Renato Ruffini**

Professore di Economia delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

## SEGRETARIA DI REDAZIONE

**Giovanna Hoang**

## COMITATO DI REDAZIONE

**Luca Bisio**

Ricercatore presso la facoltà di Economia, Università degli Studi di Milano-Bicocca

**Mauro Bonaretti**

Direttore generale, Comune di Reggio Emilia

**Alessandro Boscati**

Professore di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Milano

**Luigi Bottone**

Ricercatore presso l'Osservatorio CePa – Performance P.A., Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

**Luca Camurri**

Dirigente Area comunicazione sviluppo organizzativo e personale CCIAA di Torino

**Alberto Caporale**

Dirigente Area sviluppo risorse umane e processi organizzativi per il sistema camerale, Unioncamere

**Umberto Carabelli**

Professore ordinario di Diritto del lavoro, SSPA – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

**Riccardo Giovannetti**

Docente di Economia delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

**Tiziano Grandelli**

Funzionario Servizio sviluppo organizzativo Comune di Mantova

**Paolo Iacchi**

Vicepresidente AIDP – Responsabile editoria, Direttore di RH On Line

**Pierluigi Mastrogioseppe**

Dirigente U.O. Compatibilità finanziaria CCNL, ARAN

**Gianfranco Reborà**

Ordinario di Economia aziendale, Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza

**Cinzia Renna**

Dirigente del Servizio contabilità e gestione finanziaria della Prefettura di Rimini – U.T.G., Revisore ente locale

**Roberto Suzzi**

Dirigente Settore organizzazione risorse umane, Unione dei Comuni della Bassa Romagna

**Mirco Zamberlan**

Consulente fiscale e societario

## COMITATO SCIENTIFICO

**In corso di definizione**