

HANNO COLLABORATO A QUESTO NUMERO

Gianluca Bertagna
Responsabile di Settore
di ente locale

Luca Bisio
Ricercatore presso la Facoltà
di economia – Università
degli Studi di Milano

Luigi Bottone
Ricercatore presso
l'Osservatorio CePa –
Università C. Cattaneo LIUC
di Castellanza

Enzo Cuzzola
Formatore e consulente enti
locali

Bruno Di Giacomo Russo
Docente di Diritto
costituzionale Università
degli Studi di Milano Bicocca

Vincenzo Giannotti
Dirigente del Settore Risorse
Umane e Finanziarie
del Comune di Frosinone

Tiziano Grandelli
Esperto in gestione
e organizzazione del personale
degli enti locali

Paolo Iacchi
Vice presidente AIDP –
Responsabile Editoria,
Direttore di RH On Line

A. Fedele Bellacosa Marotti
Avvocato in Bari

Barbara Parfazi
Responsabile del Personale
di ente locale

Augusto Sacchi
Funziionario di ente locale

Roberto Suzzi
Dirigente Settore
Organizzazione Risorse
Umane dell'Unione dei Comuni
della Bassa Romagna

Mirco Zamberlan
Esperto in gestione
e organizzazione del personale
degli enti locali

Nicola Zampieri
Avvocato

Editoriale

5 La svolta vera

Renato Ruffini

Contro-editoriale

10 La semplicità

Paolo Iacchi

Focus

12 La cornice costituzionale dell'organizzazione amministrativa

Bruno Di Giacomo Russo

29 Doverosità del recupero dei trattamenti economici accessori corrisposti al personale dipendente degli enti pubblici. Strumenti e profili di responsabilità

A. Fedele Bellacosa Marotti

36 La performance e la trasparenza viste dall'A.N.AC. nel suo ultimo rapporto. Criticità e soluzioni

Vincenzo Giannotti

DIREZIONE, AMMINISTRAZIONE E DIFFUSIONE
Maggioli Editore
presso c.p.o. Rimini Via Coriano, 58 – 47900 Rimini
Tel. 0541-628111 Fax 0541-622100
Maggioli Editore è un marchio
Maggioli S.p.a.

COORDINAMENTO REDAZIONALE
Alessio Sfienti

REDAZIONE
Via del Carpino, 8
47822 Santarcangelo di Romagna (RN)
Tel. 0541-628111

PROGETTO GRAFICO
Sergio Antonioli

SERVIZIO ABBONAMENTI
Tel. 0541-628779 • Fax 0541-624457
e-mail: abbonamenti@maggioli.it
www.periodicimaggioli.it

PUBBLICITÀ
Publimaggioli
Concessionaria di Pubblicità per Maggioli Spa
Via del Carpino, 8
47822 Santarcangelo di Romagna (RN)
Tel. 0541-628439-628427 • Fax 0541-624887
e-mail: publimaggioli@maggioli.it
www.publimaggioli.it

Filiali
Milano - Via F. Albani, 21 – 20149 Milano
Tel. 02-48545811 • Fax 02-48517108

Bologna - Via Volto Santo, 6 – 40123 Bologna
Tel. 051-229439-228676 • Fax 051-262036
Roma - Via Volturmo, 2/c – 00185 Roma
Tel. 06-5896600-58301292
Napoli - Via A. Diaz, 8 – 80134 Napoli
Tel. 081.5522271 • Fax 081.5516578

Registrazione presso il Tribunale di Rimini
dell'8 giugno 1987, al n. 318

Maggioli Spa
Azienda con Sistema Qualità certificato
ISO 9001:2008
Iscritta al registro operatori della comunicazione

Stampa
Stabilimento Maggioli Spa – Santarcangelo
di Romagna (RN)

Si fa così

- 49 **Alcune problematiche inerenti la gestione dell'ufficio legale dell'ente locale**
Tiziano Grandelli e Mirco Zamberlan

Management in pillole

- 65 **Management e organizzazione: riconoscere le performance individuali (il *Performance-related Pay* e le analisi dell'OCSE)**
Luigi Bottone

Osservatorio performance

- 85 **Performance organizzativa e certificazione di qualità**
A cura di Luca Bisio

Adempimenti fiscali

- 95 **Credito imposta Irpef 2014: le istruzioni per i sostituti d'imposta**
Enzo Cuzzola

Il contenzioso

- 99 **Sulla dubbia legittimità costituzionale della legge abrogativa della vicedirigenza**
Nicola Zampieri

Quesiti e soluzioni

- 110 **Quesiti e soluzioni**
a cura di Gianluca Bertagna, Augusto Sacchi e Barbara Parfazi

Si può fare meglio

- 116 **Una battaglia persa nella guerra degli enti locali per il diritto di scegliere la propria organizzazione**
Roberto Suzzi

CONDIZIONI DI ABBONAMENTO 2014

• Il prezzo di abbonamento della rivista "Risorse Umane" + Newsletter on line quindicinale "RU on line news" è di euro 230,00
• Il prezzo di una copia della rivista è di euro 48,00
• Il prezzo di una copia arretrata è di euro 51,00
I prezzi sopra indicati si intendono Iva inclusa.
Formato digitale: il prezzo di abbonamento alla Rivista solo in formato PDF è di euro 99 + IVA

Il pagamento dell'abbonamento deve essere effettuato con bollettino di c.c.p. n. 31666589 intestato a Maggioli Spa - Periodici, Via del Carpino, 8 - 47822 Santarcangelo di Romagna (RN).

La rivista è disponibile anche nelle migliori librerie.

L'abbonamento decorre dal 1° gennaio con diritto al ricevimento dei fascicoli arretrati ed avrà validità per il primo anno. In mancanza di esplicita revoca, da comunicarsi in forma scritta entro il termine di 45 giorni successivi alla scadenza dell'abbonamento, la casa editrice, al fine di garantire la continuità del servizio, si riserva di inviare il periodico anche per il periodo successivo. La disdetta non sarà ritenuta valida qualora l'abbonato non sia in regola con tutti i pagamenti. Il rifiuto

o la restituzione dei fascicoli della rivista non costituiscono disdetta dell'abbonamento a nessun effetto.

I fascicoli non pervenuti possono essere richiesti dall'abbonato non oltre 20 giorni dopo la ricezione del numero successivo.

Coloro che sono in regola con i pagamenti hanno diritto a richiedere entro l'anno la risoluzione gratuita di due quesiti di interesse generale. I quesiti dovranno essere formulati per iscritto ed inviati all'indirizzo e-mail: servizio.quesiti@maggioli.it

DIRETTORE RESPONSABILE

Manlio Maggioli

DIRETTORE

Renato Ruffini

Professo associato di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

SEGRETARIA DI REDAZIONE

Giovanna Hoang

COMITATO DI REDAZIONE

Luca Bisio

Ricercatore presso la facoltà di Economia, Università degli Studi di Milano-Bicocca

Mauro Bonaretti

Segretario generale della Presidenza del Consiglio dei ministri

Alessandro Boscati

Professore di Diritto del lavoro, Università degli Studi di Milano

Luigi Bottone

Ricercatore presso l'Osservatorio CePa – Performance P.A., Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

Luca Camurri

Dirigente Area comunicazione sviluppo organizzativo e personale CCIAA di Torino

Alberto Caporale

Dirigente Area sviluppo risorse umane e processi organizzativi per il sistema camerale, Unioncamere

Umberto Carabelli

Professore ordinario di Diritto del lavoro, SSPA – Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione

Riccardo Giovannetti

Docente di Economia delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – LIUC di Castellanza

Tiziano Grandelli

Esperto in gestione e organizzazione del personale degli enti locali

Paolo Iacchi

Vicepresidente AIDP – Responsabile editoria, Direttore di RH On Line

Pierluigi Mastrogiuseppe

Dirigente U.O. Compatibilità finanziaria CCNL, ARAN

Gianfranco Rebora

Ordinario di Economia aziendale, Università Carlo Cattaneo – LIUC di Castellanza

Cinzia Renna

Dirigente del Servizio contabilità e gestione finanziaria della Prefettura di Rimini – U.T.G., Revisore ente locale

Roberto Suzzi

Dirigente Settore organizzazione risorse umane, Unione dei Comuni della Bassa Romagna

Mirco Zamberlan

Esperto in gestione e organizzazione del personale degli enti locali

COMITATO SCIENTIFICO

In corso di definizione

NOTE PER GLI AUTORI

Chi volesse contribuire con articoli o approfondimenti sui temi della organizzazione e della gestione del personale degli enti locali, può inviare i contributi a:

- ru.rivista@maggioli.it oppure a
- Redazione "RU"
Via del Carpino, 8 –
47822 Santarcangelo
di Romagna (RN) Tel. 0541-628111

- L'Autore dovrà indicare recapito e qualifica professionale
- La dimensione standard di un contributo è di 17.000 caratteri circa (spazi inclusi)
- Si privilegia l'utilizzo della posta elettronica.
- Le note ed i riferimenti bibliografici devono essere riportati a fine testo
- I manoscritti non pubblicati non si restituiscono

Tutti i diritti riservati

È vietata la riproduzione, anche parziale, del materiale pubblicato senza autorizzazione dell'Editore.

Le opinioni espresse negli articoli appartengono ai singoli autori, dei quali si rispetta la libertà di giudizio, lasciandoli responsabili dei loro scritti.

L'autore garantisce la paternità dei contenuti inviati all'Editore manlevando quest'ultimo da ogni eventuale richiesta di risarcimento danni proveniente da terzi che dovessero rivendicare diritti su tali contenuti.