

HANNO COLLABORATO A QUESTO NUMERO

Gianluca Bertagna
Responsabile di Settore
di ente locale

Andrea Bonato
Funzionario di ente locale

Cristina Bortoletto
Funzionario di ente locale

Matteo Bottari
Segretario generale del
Comune di Rho (MI)

Paolo Canaparo
Viceprefetto presso
Ministero dell'Interno

Enzo Cuzzola
Formatore e consulente
enti locali

Tiziano Grandelli
Esperto in gestione
e organizzazione del
personale degli enti locali

Vincenzo Giannotti
Dirigente del Settore
Risorse Umane e Finanziarie
del Comune di Frosinone

Paolo Iacchi
Vice presidente AIDP –
Responsabile Editoria,
Direttore di RH On Line

Giuseppe Iacono
Vicepresidente
dell'associazione Stati
generali dell'Innovazione,
Presidente dell'Istituto
italiano Open Data,
eSkills Ambassador

Girolama Iadicicco
Direttore amministrati-
vo-contabile Area 3 F5,
MEF - Ragioneria generale
dello Stato - I.G.O.P. Roma

Flavia Marzano
Presidente dell'Associa-
zione Stati generali dell'In-
novazione, Docente di
Laboratorio di tecnologie
alla Sapienza di Roma.

**Francesco Raphael
Frieri**
Direttore Generale
gestione, sviluppo
e istituzioni presso
Regione Emilia-Romagna
già Direttore Generale
dell'Unione dei Comuni
della Bassa Romagna

Andrea Orlandi
Assessore del Comune di
Rho (MI)

Nicola Porcari
Avvocato, dipendente del
Comune di Altamura (BA)

Stefano Simonetti
Esperto ed autore di
pubblicazioni in materia
di organizzazione e
gestione del personale.
Già negoziatore A.Ra.N.

Roberto Suzzi
Dirigente Settore
Organizzazione Risorse
Umane dell'Unione
dei Comuni della Bassa
Romagna

Mirco Zamberlan
Esperto in gestione
e organizzazione del
personale degli enti
locali

Risorse Umane

RU

nella pubblica amministrazione

M A R Z O / A P R I L E

2 - 2016

Editoriale

- 1 Quali contratti di lavoro per il futuro?**
di Renato Ruffini

Contro editoriale

- 6 Psichiatria e performance management**
di Paolo Iacchi

Focus - Dirigenza

- 11 Rapporto tra politica e dirigenza pubblica nella riforma della pubblica amministrazione**
Andrea Orlandi e Matteo Bottari
- 18 Spoils system: la Corte Costituzionale conferma i limiti**
Paolo Canaparo

Direzione, amministrazione e diffusione

Maggioli Editore
presso c.p.o. Rimini Via Coriano, 58 – 47900
Rimini
Tel. 0541-628111 Fax 0541-622100
Maggioli Editore è un marchio Maggioli S.p.a.

Coordinamento redazionale

Alessio Sfienti

Redazione

Via del Carpino, 8 - 47822 Santarcangelo
di Romagna (RN) - Tel. 0541-628111

Progetto grafico

Candida Corsi

Servizio Abbonamenti

Tel. 0541-628779 • Fax 0541-624457
e-mail: abbonamenti@maggioli.it
www.periodicimaggioli.it

Pubblicità

Publimaggioli - Concessionaria di Pubblicità
per Maggioli Spa, Via del Carpino, 8 - 47822
Santarcangelo di Romagna (RN)
Tel. 0541-628439-628427 • Fax 0541-624887
e-mail: publimaggioli@maggioli.it
www.publimaggioli.it

Filiali

Milano - Via F. Albani, 21 – 20149 Milano
Tel. 02-48545811 • Fax 02-48517108

Bologna - Piazza VIII Agosto, Galleria del
Pincio, 1 – 40126 Bologna
Tel. 051-229439-228676 • Fax 051-262036
Roma - Via Volturno, 2/c – 00185 Roma
Tel. 06-5896600-58301292
Registrazione presso il Tribunale di Rimini
dell'8 giugno 1987, al n. 318

Maggioli Spa

Azienda con Sistema Qualità certificato ISO
9001:2008
Iscritta al registro operatori della comunicazione

Stampa

Stabilimento Maggioli Spa – Santarcangelo
di Romagna (RN)

21 La deroga alla rotazione dei dirigenti introdotta nella legge di stabilità

di Nicola Porcari

PA digitale

26 Quali competenze digitali per i manager pubblici

Flavia Marzano, Nello Iacono

Dottrina

35 Conto annuale del personale: mero adempimento?

di Girolama Iadicicco

37 La costituzione del fondo integrativo 2016. Possibili criticità e soluzioni

di Vincenzo Giannotti

Personale nella sanità

45 Il direttore generale delle aziende sanitarie

di Stefano Simonetti

Si fa così

58 La maternità a ore nell'UniEmens

di Tiziano Grandelli e Mirco Zamberlan

Valutazione

66 Passato, presente e possibile futuro della valutazione individuale nella pubblica amministrazione italiana

Renato Ruffini

Unioni di comuni

79 La gestione associata del personale negli enti della Bassa Romagna

di Francesco Raphael Frieri e Roberto Suzzi

Si può fare meglio

90 L'INPS recluta gratis gli addetti agli uffici personale delle p.a. per svolgere attività di sua competenza

Roberto Suzzi

94 Aran informa

101 Quesiti e soluzioni

a cura di Gianluca Bertagna, Cristina Bortoletto e Andrea Bonato

106 Adempimenti fiscali

a cura di Enzo Cuzzola

www.digitalmagazine.maggioli.it

Tutti gli articoli sono disponibili anche on line, in formato PDF, alla pagina www.digitalmagazine.maggioli.it. Oltre ad accedere all'archivio storico della rivista, è possibile consultare in anteprima i fascicoli in corso di stampa.

Condizioni di abbonamento 2016

Prezzi di abbonamento della rivista "RU - Risorse

Umane" + Newsletter online quindicinale "RU on line news":

- ANNUALE: euro 253 (Iva inclusa) – Formato digitale (in formato PDF) è di euro 109 + Iva.
- TRIENNALE: euro 217 all'anno (Iva inclusa) – Formato digitale (in formato PDF) è di euro 98 + Iva all'anno.

Il prezzo di una copia della rivista è di euro 48,00.

Il prezzo di una copia arretrata è di euro 51,00.

Il pagamento dell'abbonamento deve essere

effettuato con bollettino di c.c.p. n. 31666589 intestato a Maggioli Spa – Periodici, Via del Carpino, 8 – 47822 Santarcangelo di Romagna (RN).

La rivista è disponibile anche nelle migliori librerie.

L'abbonamento decorre dal 1° gennaio con diritto al ricevimento dei fascicoli arretrati ed avrà validità per il primo anno.

In mancanza di esplicita revoca, da comunicarsi in forma scritta entro il termine di 45 giorni successivi alla scadenza dell'abbonamento, la casa editrice, al fine di garantire la continuità del servizio, si riserva di inviare il periodico anche per il periodo successivo.

La disdetta non sarà ritenuta valida qualora l'abbonato non sia in regola con tutti i pagamenti. Il rifiuto o la restituzione dei fascicoli della rivista non costituiscono disdetta dell'abbonamento a nessun effetto.

I fascicoli non pervenuti possono essere richiesti dall'abbonato non oltre 20 giorni dopo la ricezione del numero successivo.

Coloro che sono in regola con i pagamenti hanno diritto a richiedere entro l'anno la risoluzione gratuita di due quesiti di interesse generale.

I quesiti dovranno essere formulati per iscritto ed inviati all'indirizzo e-mail: servizio.quesiti@maggioli.it

Risorse Umane RU

nella pubblica amministrazione

M A R Z O / A P R I L E

2 - 2016

Direttore responsabile

Manlio Maggioli

Direttore

Renato Ruffini
Professo associato di economia delle aziende e delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – Liuc di Castellanza

Comitato di Redazione

Luca Bisio
Ricercatore presso la facoltà di Economia, Università degli studi di Milano Bicocca

Luigi Bottone
Ricercatore presso l'Osservatorio CePa – Performance P.A., Università C. Cattaneo – Liuc di Castellanza

Alberto Caporale
Dirigente Area sviluppo risorse umane e processi organizzativi per il sistema camerale, Unioncamere

Riccardo Giovannetti
Docente di Economia delle amministrazioni pubbliche, Università C. Cattaneo – Liuc di Castellanza

Tiziano Grandelli
Esperto in gestione e organizzazione del personale degli enti locali

Mattia Martini
Assegnista di ricerca in management e risorse umane, Università degli studi di Milano Bicocca

Cinzia Renna
Dirigente del Servizio contabilità e gestione finanziaria della Prefettura di Rimini – U.T.G., Revisore ente locale

Mirco Zamberlan
Esperto in gestione e organizzazione del personale degli enti locali

Comitato scientifico

Maria Barilà
Funzione pubblica

Pietro Barrera
Esperto Anci

Mauro Bonaretti
Capo di gabinetto del Ministero infrastrutture

Alessandro Boscati
Professore di diritto del lavoro Università statale di Milano

Umberto Carabelli
Professore di diritto del lavoro

Dario Cavenago
Professore di economia aziendale Milano Bicocca

Paolo Iacchi
Direttore RH on line

Mita Marra
Professore di analisi delle politiche pubbliche e scienza dell'amministrazione Università di Salerno

Pierluigi Mastrogiuseppe
Dirigente Aran

Gianfranco Rebora
Professore di organizzazione del lavoro Università C. Cattaneo – Liuc di Castellanza

Matteo Turri
Professore di economia aziendale Università statale di Milano

NOTE PER GLI AUTORI

Chi volesse contribuire con articoli o approfondimenti sui temi della organizzazione e della gestione del personale degli enti locali, può inviare i contributi a:

- ru.rivista@maggioli.it oppure a
- Redazione "RU"
Via del Carpino, 8 –
47822 Santarcangelo
di Romagna (RN) Tel. 0541-628111

- L'Autore dovrà indicare recapito e qualifica professionale
- La dimensione standard di un contributo è di 17.000 caratteri circa (spazi inclusi)
- Si privilegia l'utilizzo della posta elettronica.
- Le note ed i riferimenti bibliografici devono essere riportati a fine testo
- I manoscritti non pubblicati non si restituiscono

Tutti i diritti riservati

È vietata la riproduzione, anche parziale, del materiale pubblicato senza autorizzazione dell'Editore.

Le opinioni espresse negli articoli appartengono ai singoli autori, dei quali si rispetta la libertà di giudizio, lasciandoli responsabili dei loro scritti.

L'autore garantisce la paternità dei contenuti inviati all'Editore manlevando quest'ultimo da ogni eventuale richiesta di risarcimento danni proveniente da terzi che dovessero rivendicare diritti su tali contenuti.