

## Diritto

**5**

**La gestione del rischio clinico: una risposta al malessere dei medici ed alla sfiducia degli utenti del Servizio Sanitario?**

*Carlo Bottari, Antonio Carastro*

**15**

**Il federalismo fiscale esige la riforma *quater* della sanità**

*Ettore Jorio*

**29**

**Una fuorviante “*Class action* contro la P.A.”**

*a cura di Roberta Perricone*

**34**

**Le responsabilità nell'esercizio dell'attività sanitario-infermieristica e della caposala**

*Marco Quadrelli*

## Economia e Management

**49**

**La gestione del rischio clinico in Pneumologia: tecniche e strumenti per un approccio a livello di Azienda e di Unità Operativa**

*Roberto Walter Dal Negro, Silvia Tognella*

**55**

**Sulla gestione *in service* del laboratorio di emodinamica**

*Alessandro Colombo, Anna Vanzago*

**64**

***Management Pills*  
I ruoli di *management* di Adizes e le strategie di mantenimento**

*a cura di Roberto Pigni*

## Esperienze in vetrina

**69**

**Istituti clinici alla ricerca di eccellenza: la Columbus di Milano**

*a cura di Laura Koller*

## Giurisprudenza commentata

**73**

**Il terzo settore e le deroghe previste al sistema della gara pubblica (Cons. Stato, sez. V, 2 agosto 2010, n. 5100)**

*Commento a cura di Paolo De Angelis*

## Uno sguardo ai numeri

**87**

**Considerazioni sul Servizio Sanitario polacco**

*a cura del CREMS su presentazione di Marcin Kautsch*

## Recensioni

*a cura del CREMS*

**90**

# Sanità Pubblica e Privata

## Rivista di diritto, economia e management in sanità

**Rivista**  
fondata nel  
**1987**

**Direttore responsabile**  
**Manlio Maggioli**

**Direttore**  
**Fabio Roversi-Monaco**  
Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Bologna

**Condirettore**  
**Davide Croce**  
Direttore CREMS  
Università Carlo Cattaneo – LIUC

### Comitato scientifico

#### Sezione giuridica

**Aldo Bardusco** – Professore ordinario di Diritto costituzionale nell'Università di Milano

**Marzio Branca** – Consigliere di Stato

**Giuseppe Caia** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Bologna

**Luigi Carbone** – Consigliere di Stato

**Guido Carpani** – Direttore generale Ufficio della segreteria generale Presidenza della Repubblica

**Fabio Cintioli** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università San Pio V di Roma  
Segretario generale Autorità garante della concorrenza e del mercato

**Rosario Ferrara** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Torino

**Carlo Emanuele Gallo** – Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico nell'Università di Torino

**Giuseppe Morbidelli** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Roma "La Sapienza"

**Antonio Romano Tassone** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Messina

**Franco G. Scoca** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Roma "La Sapienza"

**Ernesto Sticchi Damiani** – Professore ordinario di Diritto amministrativo nell'Università di Lecce

**Mario Luigi Torsello** – Consigliere di Stato

#### Sezione economia e management

**Ugo Luigi Aparo** – Direttore Sanitario IRCCS IDI Istituto Dermopatico dell'Immacolata – Roma

**Giuseppe Banfi** – Professore di Biochimica Università degli studi di Milano  
e Direttore Scientifico IRCCS Istituto Ortopedico Galeazzi – Milano

**Renato Botti** – Direttore Generale IRCCS Fondazione Centro San Raffaele del Monte Tabor – Milano

**Angelo Carenzi** – Presidente Fondazione Istituto Insubrico di Ricerca per la Vita, Gerenzano (VA)

**F. Antonio Compostella** – Direttore dell'Agenzia Regionale Socio Sanitaria del Veneto

**Ranieri Guerra** – Dirigente Ufficio Relazioni Esterne ISS Istituto Superiore di Sanità – Roma

**Roberto Walter Dal Negro** – Direttore dell'U.O.C. di Pneumologia e del Dipartimento di Medicina Specialistica – ULSS 22 Regione Veneto

**Aldo Pagni** – Fondatore SIMG Società Italiana di Medicina Generale e già Presidente FNOMCeO – Firenze

**Gianfranco Rebora** – Direttore dell'Istituto di Economia Aziendale, Università Carlo Cattaneo – LIUC

**Renato Ruffini** – Professore Associato di Economia Aziendale Università Carlo Cattaneo – LIUC

**Antonio Emilio Scala** – Prorettore e Preside Facoltà di Medicina Università Vita-Salute S. Raffaele

**Federico Spandonaro** – Docente Facoltà di Economia e Coordinatore CEIS-Sanità Università degli Studi di Roma "Tor Vergata"

**Gino Tosolini** – Direttore Generale Azienda Ospedali Riuniti – Ancona

#### Redazione

**Carlo Bottari, Antonio Carastro, Claudia Corbetta, Paolo De Angelis, Paco D'Onofrio e Silvia Marzot**

**SPISA** – Scuola di Specializzazione in Studi sull'Amministrazione Pubblica dell'Università di Bologna  
Via Belmeloro, 10 – 40126 Bologna  
tel. 051.2094050 – fax 051.2094060

#### Redazione

**Antonio Sebastiano (Caporedattore), Roberto Pigni, Emanuele Porazzi**

**CREMS** – Centro di Ricerca in Economia e Management in Sanità e nel Sociale  
Università Carlo Cattaneo – LIUC  
Corso Matteotti, 22 – 21053 Castellanza (VA)  
tel. 0331.572466 – fax 0331.572465  
e-mail: [crems@liuc.it](mailto:crems@liuc.it)

# Sanità Pubblica e Privata

## Rivista di diritto, economia e management in sanità

### **Redazione Maggioli Editore**

Via del Carpino, 8 – 47822 Santarcangelo di R. (RN)  
tel. 0541.628411 – fax 0541.622778

### **Amministrazione e diffusione**

#### **Maggioli Editore**

presso c.p.o. Rimini – Via Coriano, 58 – 47924 Rimini  
tel. 0541.628111 – fax 0541.622100

Maggioli Editore è un marchio Maggioli Spa

### **Servizio Abbonamenti**

tel. 0541.628779 – fax 0541.624457

e-mail: [abbonamenti@maggioli.it](mailto:abbonamenti@maggioli.it)

[www.periodicimaggioli.it](http://www.periodicimaggioli.it)

### **Pubblicità**

#### **PUBLIMAGGIOLI**

Concessionaria di pubblicità per Maggioli Spa

Via del Carpino, 8 – 47822 Santarcangelo di R. (RN)

tel. 0541.628439 – fax 0541.624887

e-mail: [publimaggioli@maggioli.it](mailto:publimaggioli@maggioli.it)

[www.publimaggioli.it](http://www.publimaggioli.it)

### **Filiali**

**Milano** – Via F. Albani, 21 – 20149 Milano

tel. 02.48545811 – fax 02.48517108

**Bologna** – Via Volto Santo, 6 – 40123 Bologna

tel. 051.229439 – 228676 – fax 051.262036

**Roma** – Via Volturno, 2/c – 00185 Roma

tel. 06.5896600-58301292 – fax 06.5882342

**Napoli** – Via A. Diaz, 8 – 80134 Napoli

tel. 081.5522271 – fax 081.5516578

### **Maggioli Spa**

Azienda con Sistema Qualità

certificato ISO 9001:2000

Iscritta al registro operatori della comunicazione

### **Progetto grafico**

Emanuela Di Lorenzo

### **Registrazione**

Presso il Tribunale di Rimini

del 5 dicembre 1980 al n. 189/80

### **Tutti i diritti riservati**

È vietata la riproduzione, anche parziale, del materiale pubblicato senza l'autorizzazione dell'Editore.

Le opinioni espresse negli articoli appartengono ai singoli autori, dei quali si rispetta la libertà di giudizio, lasciandoli responsabili dei loro scritti.

Gli autori garantiscono la paternità dei contenuti inviati all'Editore manlevando quest'ultimo da ogni eventuale richiesta di risarcimento danni proveniente da terzi che dovessero rivendicare diritti su tali contenuti.

### **Stampa**

Titanlito – Dogana R.S.M.

## Hanno collaborato a questo numero

### **Carlo Bottari**

Professore ordinario di Istituzioni di diritto pubblico nell'Università degli studi di Bologna

### **Antonio Carastro**

Responsabile dell'unità "Gestione contenzioso e sanzioni amministrative" presso il settore "Avvocatura" del Comune di Bologna

### **Alessandro Colombo**

Dirigente medico A.O. Luigi Sacco (Milano)

### **Roberto Walter Dal Negro**

U.O.C. di Pneumologia – ULSS22 Regione Veneto, Ospedale Orlandi – Bussolengo – Verona; CESFAR – Centro Studi Nazionale di Farmacoeconomia e Farmacoepidemiologia Respiratoria

### **Paolo De Angelis**

Vice Dirigente Alma Mater Studiorum – Università di Bologna, Coordinatore dei Servizi della Facoltà di Medicina e Chirurgia

### **Ettore Jorio**

Professore di Diritto amministrativo sanitario dell'Università della Calabria

### **Laura Koller**

Dirigente NGC Medical Spa

### **Roberta Perricone**

Dottoranda in Giurisprudenza, Specializzanda in Diritto sanitario

### **Roberto Pigni**

Ricercatore CREMS, Università Carlo Cattaneo – LIUC

### **Marco Quadrelli**

Docente a contratto nel laboratorio di Diritto amministrativo elettronico, CdL in Servizio Sociale, facoltà di Sociologia dell'Università Cattolica di Milano

### **Silvia Tognella**

U.O.C. di Pneumologia – ULSS22 Regione Veneto, Ospedale Orlandi – Bussolengo – Verona

### **Anna Vanzago**

Ricercatrice CREMS