

**Bilancio&Reddito**

Fiscalità internazionale

**ACE e stabili organizzazioni italiane di banche estere**

L'assenza di linee guida per la definizione del fondo di dotazione di stabili organizzazioni italiane di società non residenti rende problematica l'applicazione dell'ACE (Aiuto alla crescita economica), agevolazione introdotta dall'articolo 1 del D.L. n. 201/2011, volta ad incentivare la capitalizzazione delle imprese.

*di Alessandro Catona, Giorgio Massa e Jiajia Tung*

Deduzioni

**Autoveicoli in proprietà: trattamento IRES ed IVA**

Le regole di deducibilità Ires e di detrazione dell'Iva relative alle spese per autoveicoli non sono di semplice applicazione. Numerosi requisiti, a volte controversi, devono essere soddisfatti affinché i costi delle auto possano essere interamente dedotti e la relativa Iva detratta. In caso contrario, la misura della deducibilità di tali oneri e della detrazione dell'Iva varia a seconda dei soggetti abilitati all'utilizzo degli autoveicoli. Il quadro è reso ulteriormente complesso dalla riduzione delle percentuali di deducibilità Ires di tali costi a partire dal 2013 per i soggetti con esercizio coincidente con l'anno solare.

*di Roberto Ianni - Partner Studio Veronelli e Ianni - Associato Netcom*

**Governo d'impresa**

Corporate governance

**L'introduzione delle quote di genere negli organi sociali**

In prossimità dell'entrata in vigore della L. 120/2011, con cui sono state introdotte in Italia le quote di genere per la composizione degli organi sociali delle società quotate e delle società a controllo pubblico, si presentano come di stretta attualità le problematiche relative alla parità di accesso delle donne agli organi di amministrazione e di controllo societario.

*di Manuela Sodini - Dottore Commercialista e Revisore Legale*

Controllo societario

**Recenti innovazioni al sistema dei controlli della S.r.l.: l'Organismo di vigilanza**

Recenti novità legislative hanno introdotto una modifica al D.Lgs. n. 231/01, precisando, in particolare, che le funzioni dell'Organismo di vigilanza possano essere attribuite al Collegio Sindacale. Si tratta di una previsione che, in realtà, non elimina i dubbi sorti in passato in ordine alla compatibilità tra le funzioni dell'Organismo di vigilanza e il Collegio Sindacale, introducendo, altresì, problemi di efficiente svolgimento delle funzioni, in caso di cumulo.

*di Giovanni Agresti - Università di Salerno*


D.Lgs. 231/2001

**Organo di Vigilanza e sicurezza sul lavoro: applicazioni operative**

L'art. 30 del D.Lgs. 81/2008 statuisce chiaramente che l'applica-

**Amministrazione & Finanza**ON-LINE ([WWW.IPSOA.IT/DOTTRINAEFISCO.IT](http://WWW.IPSOA.IT/DOTTRINAEFISCO.IT))

per gli abbonati è in linea il portale Bilancio Finanza Controllo, riservato agli abbonati, che integra le informazioni del quindicinale, fornendo ulteriori strumenti di lavoro e di approfondimento. L'accesso è gratuito: è sufficiente collegarsi al sito Ipsoa e registrarsi digitando i propri dati e il codice cliente.

Il simbolo  contraddistingue gli articoli che, nella sezione Applicativi del portale «Bilancio Finanza Controllo», sono corredati da fogli elettronici in formato Excel, scaricabili per un immediato utilizzo o da «personalizzare»

**REDAZIONE**

Per informazioni in merito a contributi, articoli ed argomenti trattati scrivere o telefonare a:

**Ipsoa Redazione Amministrazione&Finanza**  
Casella Postale 12055 -  
20120 Milano  
telefono 02.82476.085 -  
telefax 02.82476.227  
e-mail  
Redazione.amministrazione  
efinanza.ipsoa@wki.it

**AMMINISTRAZIONE**

Per informazioni su gestione abbonamenti, numeri arretrati, cambi d'indirizzo, ecc. scrivere o telefonare a:

**IPSOA Servizio Clienti**  
Casella Postale 12055 -  
20120 Milano  
telefono 02.824761 -  
telefax 02.82476.799  
Servizio risposta automatica:  
telefono 02.82476.999

**INFORMAZIONI COMMERCIALI**

Tel. 02.82476794 -  
fax 02.82476403  
e-mail:  
servizioclienti.ipsoa@wki.it

**EDITRICE**

Wolters Kluwer Italia s.r.l.  
Strada 1, Palazzo F6  
20090 Milanofiori Assago (MI)  
INDIRIZZO INTERNET  
[HTTP://www.ipsoa.it](http://www.ipsoa.it)

**DIRETTORE RESPONSABILE**  
Giulietta Lemmi

**REDAZIONE**  
Elena Rossi,  
Agnese Trentalance,  
Michaela Ventrella

**REALIZZAZIONE GRAFICA**  
Ipsa

**FOTOCOMPOSIZIONE**  
Sinergie Grafiche s.r.l.  
20089 Rozzano (MI)  
Via Pavese, 1/3  
Tel. 02/57789422

**STAMPA**  
GECA s.p.a.  
Via Magellano, 11  
20090 Cesano Boscone (MI)

**PUBBLICITÀ:**

**db Consulting srl**  
EVENTS & ADVERTISING

db Consulting srl Events  
& Advertising  
via Leopoldo Gasparotto 168 -  
21100 Varese  
Tel. 0332 282160  
Fax 0332 282483  
e-mail: info@db-consult.it  
www.db-consult.it

**Autorizzazione**

Autorizzazione del Tribunale  
di Milano  
n. 618 del 16 dicembre 1985  
Tariffa R.O.C.:  
Poste Italiane Spa -  
Spedizione in abbonamento  
Postale - D.L. 353/2003  
(conv. in L. 27/02/2004 n. 46)  
art. 1, comma 1, DCB Milano  
Iscritta nel Registro Nazionale  
della Stampa con il n. 3353  
vol. 34 Foglio 417  
in data 31 luglio 1991  
Iscrizione al R.O.C. n. 1702

**ABBONAMENTI**

Gli abbonamenti hanno durata  
annuale, solare:  
gennaio-dicembre;  
rolling: 12 mesi dalla data  
di sottoscrizione, e si  
intendono rinnovati, in assenza  
di disdetta da comunicarsi  
entro 60 gg. prima della data  
di scadenza a mezzo  
raccomandata A.R. da inviare  
a Wolters Kluwer Italia S.r.l.  
Strada 1 Pal. F6 Milanofiori  
20090 Assago (MI).  
Servizio Clienti:  
tel. 02/824761; - e-mail:  
servizioclienti.ipsoa@wki.it -  
www.ipsoa.it/servizioclienti

zione puntuale delle norme relative alla sicurezza sul lavoro non hanno completezza se non è adottato, nell'Ente o azienda, un Modello di organizzazione gestione e controllo; ciò è confermato dalla Circolare GdF 83607/2012 che depone chiare indicazioni in tal senso. Si fornisce qui un estratto della metodologia da applicare per adeguarsi a quanto disposto.

di Alberto Pesenato e Paolo Cozzi

26

Contabilità industriale

## Pianificazione&Controllo

### Una fase di «valore» del settore tessile: il finissaggio tessuti

Questo articolo delinea come progettare un sistema di contabilità industriale in una piccola impresa di finissaggio tessuti, con focus in particolare sulla scheda costo, evidenziando problematiche specifiche, alcune possibili soluzioni e lo studio di un modello ad hoc per la determinazione delle tariffe interne di alcune voci di costo.

di Michele Antonielli e Riccardo Coda - Studio Coda - Finanza ed Economia d'Azienda

38

Sistemi informativi

## Finanza aziendale

### Dai saldi banca al cash flow multidimensionale: la valenza dell'integrazione tra TMS ed ERP

L'integrazione tra Treasury Management System (TMS) e sistema ERP a livello di scadenziario attivo e passivo, database anagrafici e contabili, ha permesso di arricchire notevolmente l'informatività del dato finanziario disponibile e conseguentemente di sviluppare un processo di pianificazione finanziaria a breve basato su modelli di cash flow che ne aumentino la valenza gestionale permettendo di intervenire a monte del processo di formazione dei flussi gestendo le dimensioni rilevanti a livello aziendale. Nell'articolo si presenta l'implementazione di tale soluzione in Marazzi Group S.p.a.

di Nicola Giombini, Paolo Fraulini e Paolo Valentini

47

Azioni

### Quando è appropriato un piano di buyback?

Storicamente i dividendi hanno rappresentato la modalità principale usata dalle imprese quotate per distribuire cassa ai loro azionisti. Negli ultimi anni tali imprese hanno aumentato l'ammontare di cassa distribuito, ai propri azionisti, riacquistando azioni proprie attraverso l'implementazione di piani di buyback. Nel presente articolo saranno esposti la «regola aurea» per valutare la validità economica di un piano di buyback, i metodi più frequentemente usati ed i motivi spesso indicati dal management per acquistare azioni proprie

di J. Nicolàs Ubago Vivas - Consulente di Direzione - Finanza d'Impresa e Controllo Direzionale

54

Strumenti finanziari

**Nuovi strumenti di finanziamento per le imprese: novità dal Decreto Sviluppo**

Il Decreto Sviluppo 2012 introduce importanti novità anche sul fronte degli strumenti finanziari a disposizione delle imprese che si trovino ad affrontare una situazione di forte discontinuità e di difficoltà nell'accesso al credito.

*di Massimo Lazzari e Davide Mondaini - Mondaini Partners*

Capitale circolante

**La gestione dell'attivo**

La gestione in chiave finanziaria dell'attivo diventa determinante nella creazione di valore per l'azienda. Creare valore vuol dire generare nuova ricchezza, quindi denaro disponibile per la continuità e nuove opportunità di sviluppo. L'analisi finanziaria dei flussi di cassa è lo strumento che lega la gestione operativa del circolante alla generazione di valore reale. L'articolo espone gli elementi che supportano la scelta strategica di una gestione finanziaria aziendale.

*di Maurizio Ulliana - Consulente aziendale, socio AITI - Associazione Italiana Tesorieri d'Impresa*

Rapporti «banche-imprese»

**Capitale, funding e liquidità: una crescita possibile per banche e imprese**

Banche e imprese dovranno fare un salto di qualità nella gestione delle risorse finanziarie, oggi scarse e ad elevato costo, e trovare quindi un nuovo punto di equilibrio nel loro rapporto.

*di Matteo Coppola - Principal di The Boston Consulting Group*

Reti di imprese

**Nuovi finanziamenti dalla BEI alle reti d'impresa**

La Banca Europea per gli Investimenti, già attiva per i finanziamenti anche in Italia, aggiunge uno strumento alla sua offerta per le imprese: si tratta di un pacchetto stanziato per finanziare le reti d'impresa, per le quali si apre dunque una nuova opportunità di accedere a fondi «freschi» e ad ottime condizioni. Come si può accedervi? E a quali condizioni?

*di Enrico Sestini - Ebus Srl*

Rapporti «banche-imprese»

**Processo di tariffazione della raccolta e del credito: i cambiamenti dovuti alla crisi**

L'articolo è rivolto non solo al lettore bancario ma anche all'azienda, che oggi ha difficoltà a capire i motivi per cui gli spread sono saliti, nonostante il rating dell'azienda stessa non sia cambiato.

*di Rupert Limentani - L&P s.r.l. - Limentani & Partners*

**Indice analitico**

**Banca&Impresa**

**INDICE**

63

66

70

76

83

90

Compresa nel prezzo dell'abbonamento l'estensione on line della Rivista, consultabile all'indirizzo [www.ipsoa.it/dottrinaeazienda.it](http://www.ipsoa.it/dottrinaeazienda.it)  
Italia annuale: € 255,00  
Estero annuale: € 510,00  
Prezzo copia: € 25,00

Richiesta di abbonamento: scrivere o telefonare a: IPSOA, Ufficio vendite Casella postale 12055 20120 Milano  
Telefono 02.82 47 6.794  
Telefax 02.82 47 6.403  
Forma di pagamento:  
- versare l'importo sul c.c.p. n. 583203 intestato a WKI s.r.l. Gestione incassi, Strada 1, Palazzo F6, Milanofiori (indicare nella causale del versamento il titolo della rivista e l'anno dell'abbonamento),

oppure  
- inviare assegno bancario/circolare non trasferibile intestato a Wolters Kluwer Italia s.r.l.  
Arretrati: prezzo dell'anno in corso all'atto della richiesta

**DISTRIBUZIONE**

Vendita esclusiva per abbonamento Il corrispettivo per l'abbonamento a questo periodico è comprensivo dell'IVA assolta dall'editore ai sensi e per gli effetti del combinato disposto dell'art. 74 del D.P.R. 26/10/1972, n. 633 e del D.M. 29/12/1989 e successive modificazioni e integrazioni.

Egregio abbonato, ai sensi dell'art. 13 del D.Lgs. 30 giugno 2003 n. 196, La informiamo che i Suoi dati personali sono registrati su database elettronici di proprietà di Wolters Kluwer Italia S.r.l., con sede legale in Assago Milanofiori Strada 1-Palazzo F6, 20090 Assago (MI), titolare del trattamento e sono trattati da quest'ultima tramite propri incaricati. Wolters Kluwer Italia S.r.l. utilizzerà i dati che La riguardano per finalità amministrative e contabili. I Suoi recapiti postali e il Suo indirizzo di posta elettronica saranno utilizzabili, ai sensi dell'art. 130, comma 4, del D.Lgs. n. 196/2003, anche a fini di vendita diretta di prodotti o servizi analoghi a quelli oggetto della presente vendita. Lei potrà in ogni momento esercitare i diritti di cui all'art. 7 del D.Lgs. n. 196/2003, fra cui il diritto di accedere ai Suoi dati e ottenerne l'aggiornamento o la cancellazione per violazione di legge, di opporsi al trattamento dei Suoi dati ai fini di invio di materiale pubblicitario, vendita diretta e comunicazioni commerciali e di richiedere l'elenco aggiornato dei responsabili del trattamento, mediante comunicazione scritta da inviarsi a: Wolters Kluwer Italia S.r.l. - PRIVACY - Centro Direzionale Milanofiori Strada 1-Palazzo F6, 20090 Assago (MI), o inviando un Fax al numero: 02.82476.403.